

Face aux enjeux économiques, sociaux, environnementaux et sociétaux, de nouvelles alliances entre acteurs « de mondes différents » se mettent en place. C'est au sein des territoires que s'incarne cette dynamique. De nombreux modèles de co-construction territoriale sont en émergence et ont été détaillés dans le référentiel « co-construction territoriale » publié en 2016¹. Le RAMEAU capitalise les expériences pionnières et les publie sur le centre de ressources « co-construction territoriale ».



2019 : Accélérer l'appropriation des organisations et des territoires

Le programme 2019 a été défini autour de **4 axes** :

- Animer le **Réseau des pionniers des alliances en territoire**,
- Développer les outils de formation des « catalyseurs territoriaux », au travers des enseignements du « **parcours d'expérience co-construction territoriale** »,
- Expérimenter la mise à disposition des données, outils et méthodes au plus près des territoires au travers de la **plateforme « l'innovation territoriale en actions ! »**,
- Eclairer les tendances grâce au **programme IMPACT de l'Observatoire des partenariats** sur la mesure des effets des alliances innovantes en matière de performance, d'innovation et de confiance.

Programme d'actions

Les principales étapes du programme 2019 sont les suivantes :

Janvier : Lancement « officiel » de la plateforme « l'innovation territoriale en actions ! » avec la réalisation le **17/01** du **1^{er} des 12 webinaires mensuels** pour animer la plateforme et recueillir les besoins des territoires (tous les 3^{èmes} jeudis du mois à 13 heures).

Mars : Enseignements sur le métier de « catalyseur territorial » et sur les impacts de la co-construction :

- **26/03** : Journée conclusive du parcours « co-construction territoriale »
- **27/03** : Restitution de l'étude exploratoire de l'Observatoire des partenariats sur les impacts des alliances innovantes, lors du Colloque européen de recherche Part'Innov

Juin : « Ensemble, valorisons les territoires ! » : 5^{ème} rencontre des pionniers des alliances en territoire, le **26/06** autour de différents temps de co-développement.

Septembre : Publication des actes de la 5^{ème} Rencontre et mise en ligne de la cartographie dynamique du Réseau des pionniers des alliances en territoire, le **26/09**.

Octobre : publications pour outiller les territoires :

- **1^{er}/10** : étude **IMPACT-Citoyens** sur les fragilités prioritaires par territoire, et les enjeux de la co-construction territoriale, à l'Assemblée Nationale,
- **9/10** : livret « la diversité des territoires en cartes », exposition du 26/06.
- **23/10** : base de données **IMPACT-Pratiques innovantes**, de 150 études de cas, et lancement d'une recherche-action sur la place des acteurs académiques pour les capitaliser.
- **30/10** : analyse **IMPACT-Territoires** des fragilités prioritaires sur les 13 régions métropolitaines.

Novembre : mise en ligne du kit de formation « catalyseur territorial », le **27/11**. Lancement de 2 recherche-actions : l'une sur la place des « open badge », l'autre sur les liens avec les « tiers lieux ».

Décembre : bilan du test sur la plateforme « l'innovation territoriale en actions ».

¹ Référentiel « Co-construction territoriale » (Le RAMEAU, novembre 2016)

Pour partager : le réseau des pionniers des alliances en territoires

Un réseau de 300 « catalyseurs territoriaux » partagent entre « pairs »

En une décennie, le métier de « catalyseur territorial » s’est structuré empiriquement pour accompagner le mouvement de co-construction. **Dès 2014, les « pionniers » ont créé un réseau informel pour partager les pratiques et construire ensemble des outils utiles à tous les territoires. La richesse de ce réseau est la diversité de ses membres** qui proviennent d’écosystèmes très complémentaires : Collectivités territoriales, associations, entreprises, accompagnateurs, institutions, acteurs académiques...

Ils sont aujourd’hui plus de 350 sur les territoires métropolitains et ultra-marins à capitaliser les pratiques innovantes. La Rencontre annuelle est l’occasion de mettre en partage les avancées et les difficultés de l’ingénierie de co-construction territoriale.

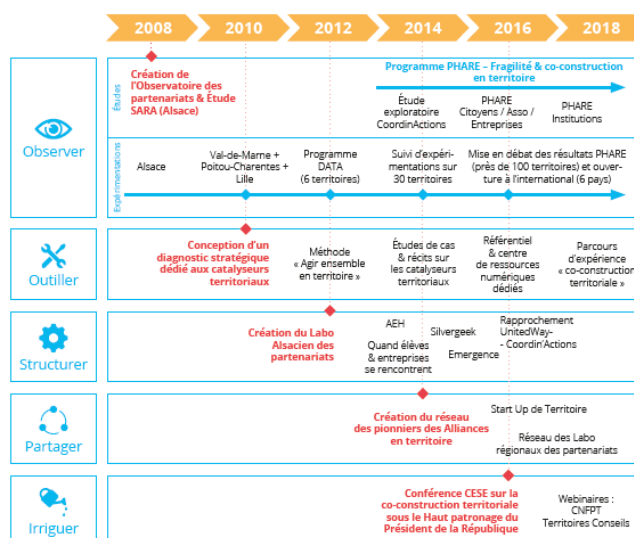
Quel(s) métier(s) ?

Dialogue territorial	Expérimentations collectives	Accompagnements	Gestion d’un lieu
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Connaître les enjeux et acteurs du territoire ▪ Organiser des temps de rencontres et d’interconnaissance ▪ Sensibiliser aux alliances territoriales ▪ Mettre en relation les acteurs complémentaires 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Identifier les besoins prioritaires ▪ Mobiliser les acteurs pour co-construire des solutions ▪ Piloter des expérimentations ▪ Evaluer les expérimentations 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Assurer un service d’urgence / d’incubation ▪ Former aux nouvelles pratiques ▪ Accompagner les partenariats ▪ Favoriser l’essaimage / transfert de savoir-faire à d’autres territoires 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Proposer un lieu d’échanges convivial (ex : café solidaire) ▪ Gérer un espace de co-working ▪ Organiser un showroom ▪ Mettre à disposition un FabLab

Quels profils des « catalyseurs territoriaux » ?



Quel cheminement commun ?



Pour s'informer & se former : des données, outils et parcours

Les données de l'Observatoire des partenariats

Après 18 mois d'étude exploratoire, l'Observatoire des partenariats lance en septembre 2019 la seconde phase du programme en septembre 2019. Les travaux seront structurés autour de **3 axes** complémentaires :

- 1- Des **études quantitatives, représentatives des univers des Français, des élus, des entreprises et des associations** sur les impacts des alliances sur les fragilités prioritaires qu'ils constatent sur leur territoire.
- 2- Des **cas pratiques innovants** pour illustrer la diversité des initiatives.
- 3- Des **recherche-actions avec le monde académique** autour de 3 thèmes : co-construction territoriale, management & performance des organisations, modèles socio-économiques hybrides.



La plateforme l'innovation territoriale en actions !

L'objectif est de mettre à disposition des territoires, et prioritairement les plus faiblement dotés en ingénierie territoriale, les méthodes et outils qui ont fait leur preuve auprès des pionniers. Il est aussi de valoriser l'existant territorial en démontrant que la dynamique de co-construction est déjà présente en proximité sur tous les territoires.

Selon la maturité et la phase de l'innovation, le besoin d'éclairage porte sur les **7 leviers d'un projet novateur** :



- **Qualifier son innovation** : quelles en sont les caractéristiques (en termes de solution, d'acteurs mobilisés et de modèle socio-économique) ? Quelles en sont les phases du développement ? Comment qualifier une « preuve de concept » ?
- **Comprendre son écosystème** : quelles sont les priorités ? Quels en sont les enjeux et les réponses existantes ? Quels acteurs sont positionnés ? Comment se déclinent-ils selon les territoires ?
- **Définir sa stratégie** : quel état des lieux ? Quelle ambition ? Quelle stratégie de moyens ?
- **Transformer son modèle socio-économique** : Quels leviers ? Comment définir son modèle cible ? Quelle trajectoire ?
- **Apprendre à faire alliance** : Pourquoi ? Avec qui et comment ?
- **Accélérer grâce au numérique** : Quels usages ? Quelles solutions ? Quelle temporalité ?
- **Évaluer sa pertinence** : Quelle performance ? Quelle utilité sociétale ? Quel effet de levier partenarial ? Quelle capacité à valoriser son innovation ?

Des Webinaires mensuels de découverte et de partage de pratiques : ils permettent à chacun, selon sa maturité, de comprendre et de s'approprier les bonnes pratiques. Le cycle mensuel de Webinaires permet d'aborder les 7 thèmes pour aider à monter en compétences à la fois collectivement (lors des séances en ligne) et individuellement (en replay). Ils sont au cœur de la dynamique pédagogique.

Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin	Juillet	Août	Septembre	Octobre	Novembre	Décembre
17/01/2019	21/02/2019	21/03/2019	18/04/2019	16/05/2019	20/06/2019	18/07/2019	22/08/2019	19/09/2019	17/10/2019	21/11/2019	19/12/2019
Lancement du cycle de Webinaires	Qualifier l'innovation	Connaitre l'écosystème territorial	Développer des partenariats stratégiques	Définir sa stratégie	Évaluer sa capacité de co-construction	Mobiliser les compétences	Favoriser l'engagement de l'entreprise	Hybrider son modèle socio-économique	Accroître l'impact d'une fondation	Numériser l'innovation	Co-construire le bien commun

Un parcours d'expérience « Co-construction territoriale »



Co-construit avec le CGET, en partenariat avec la FNCE et Malakoff Médéric Humanis, ce parcours d'expérience est une nouvelle méthode de co-développement entre pairs. Il a été testé avec 12 territoires pilotes d'expérimenter durant 9 mois. Le parcours articule différents leviers pédagogiques :

- Des **temps collectifs** et des **temps individuels** de travaux personnels,
- Des **apports** provenant de la **capitalisation** des expériences, de **témoignages de pairs** et de **décideurs**, de **visites apprenantes** et de **mises en situation** pratiques et applicatives, reposant sur des méthodes de co-développement entre participants,
- Une animation continue articulant la **mise à disposition d'outils numériques** (MOOC, centres de ressources numériques, newsletters) et des **espaces d'échanges et d'inspiration informels**.

Pour Agir : le Centre de Ressources Numériques « Co-construction territoriale »

Afin d'aider les territoires à mettre en place des démarches de co-construction, Le RAMEAU met à disposition en « open source » le fruit de ses travaux de recherche au travers d'un kit pratique, hébergé par le centre de ressources numérique « Co-construction territoriale ». Cet accès numérique a été conçu avec le Commissariat Général à l'Égalité des Territoires, en partenariat avec la Caisse des Dépôts et le Ministère en charge de la vie associative.

Cette plateforme de capitalisation de l'expérience des pionniers répond à **trois objectifs** :

- **Comprendre les enjeux, identifier les solutions existantes et s'outiller** pour initier une démarche de co-construction territoriale,
- **S'approprier les meilleures pratiques** et optimiser l'impact des actions engagées,
- **Innover et faire changer d'échelle** ses projets de co-construction territoriale.



Un kit pratique est constitué de 4 natures de documents :

Cadre de référence <ul style="list-style-type: none">• Référentiel sur la co-construction en territoire (LR, novembre 2016)• Note prospective sur les modèles de co-construction territoriale (LR, 2016)• Note prospective sur la co-construction en territoire (LR, 2015)	Illustrations <ul style="list-style-type: none">• Film sur 3 exemples de co-construction territoriale (LR, 2015)• 2 études territoriales (Régions Nord et Poitou-Charentes, LR, 2012)• 2 retours d'expérience d'animation du territoire :<ul style="list-style-type: none">- Région Alsace, Le Labo régional des partenariats en Alsace (AA, 2012)- Communauté de commune de Charenton St Maurice (LR, 2013)• Retour d'expérience collective (Silver Geek, LR, 2015)• Retour d'expérience d'émergence collective d'activités économiques (District Solidaire, LR, 2015)
Méthode <ul style="list-style-type: none">• Se former :<ul style="list-style-type: none">- Se former aux enjeux et à la pratique des partenariats (MOOC ESSEC / LR « Les partenariats qui changent le monde », 2015)- Se former aux enjeux et aux modèles de co-construction en territoire (MOOC ESSEC / LR « Les alliances qui changent les territoires », 2016)• Mettre en œuvre une démarche :<ul style="list-style-type: none">- Réaliser une étude territoriale (LR, 2013)- Animer la co-construction territoriale (LR, 2014)- Lancer et piloter une expérimentation collective sur le territoire (LR, 2013)• Accompagner les organisations :<ul style="list-style-type: none">- Accompagner les entreprises (LR, 2008)- Accompagner les associations (LR, 2008)- Accompagner le partenariat (LR, 2008)• Évaluer l'utilité sociétale des partenariats (référentiel méthodologique, LR, 2015)	Boîte à outils <ul style="list-style-type: none">• Documents contexte :<ul style="list-style-type: none">- Etat des lieux des partenariats en France (LR, 2016)- Etudes PHARE sur les fragilités et la co-construction en territoire (Comis - Opinion Way, 2015-2016)- Etude sur l'état des lieux de la co-construction en territoire (LR, 2016)• Documents connaissance :<ul style="list-style-type: none">- Note prospective sur les enjeux des territoires ruraux (Celavar / LR, 2016)- Rapport sur l'intérêt général en France (Rapport collectif co-piloté par LR, 2016)- Benchmark sur les modèles d'animation territoriale (LR, 2016)- Note sur la diversité des modes d'accompagnement (LR, 2015)- Note prospective « L'Entreprise responsable » (LR, 2013)- Note prospective « Pourquoi investir dans le secteur associatif » (LR, 2012)- Guide pratique sur l'engagement associatif des salariés (LR/MEDEF, 2016)• Guides pratiques :<ul style="list-style-type: none">- Guide « Construire ensemble » sur les partenariats associations-entreprises (MEDEF / LR, 2014)- Guide pratique et études de cas de partenariats (ORSE/LR, 2012)- Référentiel sur les partenariats associations/entreprises (CIDES/LR, 2011)• Fiches outil :<ul style="list-style-type: none">- Plan et questionnaire d'une étude territoriale (LR, 2013)- Supports de COPILS de groupes de travail territoriaux (LR, 2013)- Démarche de mise en place d'une expérimentation collective (LR, 2014)- Diagnostic d'une structure animant le territoire sur les partenariats (LR, 2014)- Check list des questions d'une démarche d'évaluation des partenariats (LR, 2015)

- **Le cadre de référence**, permettant de comprendre les enjeux de la co-construction en territoire et le cadre de réflexion proposé,
- **Les illustrations**, présentant, au travers de cas concrets, la diversité des formes de co-construction territoriale,
- **La méthode**, détaillant les éléments permettant aux acteurs des territoires d'animer des dynamiques de co-construction sur leur territoire,
- **La boîte à outils**, afin de disposer des outils nécessaires à la mise en pratique.

Retrouvez le centre de ressources numériques « Co-construction territoriale » : <https://co-constructionterritoriale.plateformecapitalisation.org/>



Le RAMEAU est un laboratoire de recherche empirique dédié aux alliances innovantes au service du bien commun. Il anime des démarches novatrices de co-construction, produit de la connaissance et teste des méthodes d'ingénierie, qu'il met à disposition de tous en open source.